

Le leadership (non, ce n'est pas ça)

Par Laurent Lapierre

Laurent.lapierre@hec.ca

<http://www.hec.ca/pages/laurent.lapierre/>

Le leadership est un concept flou, fourre-tout, trop à la mode. Il en est question dans le monde politique, dans le milieu des affaires, dans les activités sportives, dans la vie culturelle, bref, partout.

Des spécialistes autoproclamés ou improvisés en leadership se mettent à expliquer ce qu'ils ne comprennent pas. Cela arrive souvent en gestion. Quand on ne sait pas vraiment ce qu'est un phénomène crucial, comme la création, la gestion ou le leadership, on en donne des explications compliquées ou simplistes, ce qui revient au même. On invente des modèles qu'on nous présente comme des outils puissants, ou pis, comme si c'était la réalité ou même la vérité. Le leadership, c'est ça; ont-ils l'air de nous dire. Faites ça, et ça va marcher !

C'est dans les programmes de formation qu'on voit le pire : des dynamiques de groupe de type jeu de la vérité, des excursions de camping sauvage, des sauts de *bonjee*, des conférences de type *preachers* par des gourous, des *performers*, motivateurs et autres solutions magiques. Ces voies indiquent bien qu'on ne sait pas grand-chose du leadership.

Remettons les pendules à l'heure.

Il y a quelques années, s'inspirant du célèbre tableau de Magritte « Ceci n'est pas une pipe », tableau qui représente justement une pipe, l'homme de théâtre Serge Denoncourt a conçu un spectacle sous la forme d'une répétition ou d'un atelier de travail où les spectateurs étaient témoins du travail de recherche qui se fait quand on met en scène une pièce de théâtre. Il a intitulé sa pièce : *Je suis une mouette (non, ce n'est pas ça)*.

Magritte, peignait un objet réel. Une pipe est une pipe, mais la représentation d'une pipe n'est pas une pipe. Dans le cas du spectacle *La Mouette* de Tchekhov, il est évident que l'actrice qui joue le rôle, et qui dit : « je suis une mouette », n'est pas une mouette. Le créateur Denoncourt, nous mettait ainsi sur la piste de la recherche de la vérité.

Dans le spectacle qu'il a conçu, on jouait bien des extraits de *La Mouette*, mais les acteurs exploraient plutôt devant nous les sentiments, les motivations et les secrets de leurs personnages. C'est en épurant le non-vrai, le superflu et le non-crédible, que les acteurs finissent par arriver à une vérité, celle du théâtre évidemment.

En vrais professionnels qui cherchent la vérité de la situation et de leurs personnages, on ne s'étonne pas de les entendre dire plusieurs fois : « non ce n'est pas ça », et de les voir reprendre le même passage tant qu'ils n'ont pas trouvé leur vérité à eux dans ce personnage et dans cette situation. C'est souvent un travail pénible, auquel il faut consacrer du temps, comme dans tout véritable travail de recherche et de création.

Le journal de Montréal, Votre Argent, Lundi 31 mars 2008.

Qu'en est-il du leadership alors et du travail de recherche qui vise en arriver à « sa vérité » dans la direction des personnes ?

Le leadership n'est pas un objet concret comme une pipe et, contrairement aux acteurs qui répétaient *La Mouette* en public, le leader n'a pas en main de texte écrit à l'avance par un auteur.

Le leader est à la fois l'auteur, le metteur en scène et l'acteur. C'est lui qui écrit son rôle, qui le met sur scène et qui le joue. Pour arriver à ce qui lui semble la vérité du moment, la direction et le sens à donner à son action, il doit puiser dans son intelligence et son affectivité, dans sa formation, dans les informations dont il est assailli, dans ses convictions, dans les techniques qu'il a apprises et maîtrisées, dans les événements de sa vie privée, etc. Malgré la confiance apparente, comme les acteurs de Denoncourt, il doute et affirme à la fois; il est en recherche.

On comprend alors que les leaders qui affichent une grande assurance sur scène ont dû plus d'une fois se dire à eux-mêmes pendant leur formation ou leur apprentissage ou dans le secret de leur bureau ou de leur studio et dans toute l'ampleur de leurs coulisses personnelles : « le leadership (non ce n'est pas ça) ».

Le journal de Montréal, Votre Argent, Lundi 31 mars 2008.